



# GESTIÓN EXCELENTE DE ORGANIZACIONES DE ECONOMÍA SOCIAL

Dossier del seminario

Inscríbete aquí:

<https://cursosweb.uclm.es/index.aspx?ccurso=298&academico=22/23>

## **1) PRESENTACIÓN:**

En los últimos años el impacto de la Economía Social en el conjunto de la economía global ha adquirido una gran importancia. Las actuaciones de las Entidades No Lucrativas (ENL) y empresas que la conforman generan un fuerte impacto social y económico fruto de una exigencia social cada vez más arraigada y de la aparición de nuevas necesidades sociales a las que hay que dar respuesta. Tradicionalmente la gestión de estas entidades ha sido deficitaria y enmarcada en un segundo plano en decremento de otros objetivos, sin embargo, en los últimos años, la necesidad de optimizar recursos bajo criterios de eficacia y eficiencia, así como de garantizar resultados para la captación de financiación pública y privada han hecho que la gestión especializada y profesionalizada de este tipo de entidades sea algo esencial y necesario garantizando su sostenibilidad.

Este seminario está especialmente diseñado para que los alumnos adquieran competencias y habilidades básicas en el marco de la gestión de este tipo de organizaciones, consiguiendo objetivos de gestión a través de criterios de eficacia y eficiencia, garantizando su sostenibilidad en el mercado.

## **2) OBJETIVOS GENERALES:**

Adquirir las capacidades profesionales necesarias para dirigir y gestionar ENL y empresas de economía social a través del conocimiento de su entorno, la capitalización de su entramado social y la gestión interna en materia financiera, contable, fiscal y de recursos humanos.

## **3) OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- a. Conocer la evolución del tercer Sector, su importancia y composición.
- b. Analizar el entorno que rodea a la ENL y empresas de economía social, e identificar a sus grupos de interés (stakeholders) relevantes para la búsqueda de oportunidades, y la planificación de estrategias que contribuyan a la consecución de objetivos operativos y organizacionales.
- c. Dominar conceptos básicos de gestión interna en materia administrativa, contable y fiscal.
- d. Conocer las características propias y comunes de las ENL y empresas de economía social en materia financiera y fiscal.
- e. Adquirir destrezas para la captación de recursos financieros (públicos y privados) garantizando su gestión óptima (rentabilidad económica y rentabilidad social).
- f. Gestionar de forma óptima los recursos humanos de las ENL y empresas de economía social como recurso estratégico por excelencia.
- g. Adquirir habilidades directivas y de liderazgo.
- h. Conocer la forma de gestionar la RSE con el fin de conseguir objetivos financieros y colaborativo.

#### 4) PLAN DE ESTUDIOS:

*Este seminario ha sido elaborado por nuestro equipo docente que cuenta una amplia trayectoria profesional y experiencia en el ámbito de la dirección y gestión de entidades y empresas de economía social. Los contenidos, han sido elaborados con criterios de calidad y utilidad, para adaptarse a las necesidades formativas de los alumnos y las alumnas.*

#### **MÓDULO 1. La Economía Social. Análisis y rasgos distintivos (1 hora).**

- Marco conceptual, evolución histórica y tipología de entidades que conforman la economía social.
- El ánimo sin fin de lucro, características propias de las ENL, y la creación de valor sostenible.

#### **MÓDULO 2. Dirección financiera y gestión fiscal de las ENL (4 horas).**

- Fundamentos para la gestión óptima de ENL.
- La capitalización de las ENL y la gestión de autofinanciación.
- La gestión de liquidez y solvencia. El endeudamiento.
- Gestión fiscal en ENL (IVA e IS). Análisis normativo del Régimen fiscal especial de ENL.
- Técnicas de gestión administrativa. Justificación de subvenciones públicas y criterios básicos de gestión.

#### **MÓDULO 3. Gestión de talento y RRHH en ENL (2 horas)**

- Liderazgo y gestión del talento en ENL.
- Dirección de equipos de alto rendimiento.

#### **MÓDULO 4. Gestión estratégica de RSC en la Economía Social (1 hora)**

- Stakeholders y gestión de relaciones con el entorno de las ENL.
- Modelos colaborativos.

#### 5) RELACIÓN MODULAR Y EQUIPO DOCENTE:

MÓDULO	HORAS	DOCENTES
MÓDULO 1. La Economía Social. Análisis y rasgos distintivos.	1	D. Vicente Martínez
MÓDULO 2. Dirección financiera y gestión fiscal de las ENL.	4	
MÓDULO 3. Gestión de talento y RRHH en ENL	2	
MÓDULO 4. Gestión estratégica de RSC en la Economía Social	1	
<b>TOTAL HORAS</b>	<b>8</b>	-

6) **DURACIÓN:** 8 horas

7) **METODOLOGÍA:**

Durante el desarrollo del seminario se fomentará en todo momento la participación activa del alumnado impartiendo unos contenidos teóricos básicos que después serán desarrollados de forma práctica por parte de los alumnos predominando el objetivo de “aprender haciendo”. Los docentes, acompañarán a los alumnos durante todo el proceso formativo y las actividades prácticas a desarrollar entregando a los alumnos material didáctico que facilitará los objetivos de aprendizaje.

Durante el desarrollo de la simulación, se facilitará un canal de tutorización para apoyar al alumno y responder a cualquier duda o cuestión. Para ello, se facilitará un correo electrónico y se desarrollará una sesión virtual 48 horas antes de la entrega del trabajo dirigido a aquellos alumnos que quieran asistir y quieran transmitir dudas o aportaciones relacionadas con la tarea encomendada.

8) **PERFIL DEL ESTUDIANTE:**

Este seminario va dirigido a alumnos y alumnas de la UCLM de cualquier edad que estén interesados en ampliar sus conocimientos y especialización en materias relacionada con la gestión de entidades enmarcadas en la Economía Social. También pueden asistir profesionales del sector que quieran ampliar su especialización y conocimientos en las materias a desarrollar durante el seminario.

No se requieren elevados conocimientos previos, ya que el grado de complejidad se adapta a cualquier nivel a través de los contenidos didácticos, el apoyo docente y las herramientas que ofrece nuestro campus virtual.

9) **EVALUACIÓN:**

Para la superación del seminario los alumnos deben presentar un trabajo autónomo que será evaluado por el equipo docente. Dicho trabajo consistirá en el desarrollo de una simulación en la que el alumno deberá analizar jurídica y fiscalmente la entidad presentada, definir su modelo de gestión más adecuado y la relación con sus stakeholders.

El trabajo deberá ser enviado por correo electrónico antes del 30 de noviembre de 2022 a las 00:00 h.

**Área de especialización:** Empresa y Economía Social

**Nº de créditos:** 0,5

**Nº de horas:** 8

**Formato:** Presencial

**Día:** martes 22 de noviembre (de 09:00 h. a 14:00 h. – de 16:00 h. a 19:00 h.)

**N.º de alumnos (máx.):** 20

**Precio seminario:** 8 euros